

بسمه تعالی

فاضل وارسته

متولد ۱۳۶۳

مهندسی صنایع - دانشگاه تهران

آدرس: تهران - تهرانپارس

☎ 09126951019

✉ Fazelvarasteh@ut.ac.ir

سوابق اجرایی و مدیریتی:

عنوان/سمت	سال	شرکت:
کارشناس برنامه ریزی ۱- برنامه ریزی منابع و بودجه با تخصیص بهینه اعتبارات به پروژه ها و نظارت بر انحرافات ۲- برنامه ریزی منبع یابی و شناسایی تأمین کنندگان بالقوه با برنامه زمانبندی شده ۳- برنامه ریزی قراردادهای ۴- برنامه ریزی پشتیبانی لجستیک	۱۳۸۷	مرکز تحقیقات و تولیدات صنعتی طراحی مفهومی و طراحی تفصیلی پروژه - برآورد نیاز صنعت، ساخت و تولید تجهیزات
کارشناس ارشد و مدیر برنامه ریزی ۱. استقرار سیستم مدیریت عملکرد و تدوین آیین نامه های هدفگذاری و ارزیابی ۲. برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی سالانه در هماهنگی با مدیران واحدها و تفکیک اهداف ۳. طراحی و استخراج شاخصهای کلیدی متناسب با استراتژی سازمان ۴. پایش مستمر عملکرد و ارائه گزارشهای هفتگی/ماهانه از وضعیت تحقق اهداف با تحلیل انحرافات ۵. ارزیابی عملکرد دوره ای (فصلی و سالانه) و برگزاری جلسات بازخورد عملکرد ۶. شناسایی و مدیریت ریسکهای تحقق اهداف (ریسک استراتژیک و عملیاتی) و تدوین برنامه های واکنش	۱۳۸۹	
مدیر دفتر ارتباط صنعت و دانشگاه برنامه ریزی راهبردی و شناسایی نیازهای فناورانه و تدوین نقشه راه سالانه برنامه ریزی و هدفگذاری کمی برای جذب پروژه های صنعتی برنامه ریزی و شبکه سازی هدفمند با شرکتهای پارکهای علم و فناوری و مراکز دانش بنیان	۱۳۹۹	

شرکت پیشرو صنعت نفت	۱۴۰۱	مدیر برنامه‌ریزی و توسعه
		۱. برنامه‌ریزی استراتژیک و تدوین برنامه اجرایی سالانه با هماهنگی واحدهای فروش، مالی، منابع انسانی و تولید ۲. هدفگذاری سازمانی بر اساس متدولوژی (اهداف و نتایج کلیدی) برای کل شرکت و تفکیک به اهداف واحدها و تیمها ۳. طراحی و استخراج شاخصهای کلیدی عملکرد متناسب با هر واحد (فروش، مالی، انبار، منابع انسانی) با وزندهی بر اساس اولویتهای استراتژیک ۴. پایش مستمر کارایی، اثربخشی و بهره‌وری از طریق داشبوردهای مدیریتی و ارائه گزارشهای تحلیلی هفتگی/ماهانه ۵. ارزیابی عملکرد دوره‌ای واحدها و کارکنان با تحلیل انحرافات از اهداف تعیین شده ۶. بازبینی و طراحی مجدد ساختار سازمانی و تدوین فرآیندهای عملیاتی بر اساس نتایج ارزیابیها و نیازهای توسعه کسب و کار ۷. تحلیل رقبا و ارائه پیشنهاد استراتژیهای توسعه‌ای همراه با طراحی بیزینس پلن محصولات رقابتی و بهبود مدیریت ارتباط با مشتریان

شرح مختصر از تجربیات:

نزدیک به دو دهه تجربه در برنامه‌ریزی راهبردی، مدیریت و تحول سازمانی در حوزه ها و صنایع کلیدی کشور شامل هوایی، خودروسازی، فولاد، نفت و گاز، انرژی، معدن، حمل‌ونقل و آموزش میباشم. سابقه‌ی طراحی و اجرای نظام‌های هدف‌گذاری و پایش عملکرد مبتنی بر متدولوژی‌های نوین برای سازمان‌های بزرگ و پروژه‌های ملی، همراه با توانایی ترجمه‌ی نیازهای پیچیده‌ی عملیاتی به ساختارهای برنامه‌ریزی منسجم و اجرایی، از مهم‌ترین محورهای فعالیت حرفه‌ای من بوده است. علاوه بر این، تجربه‌ی تدوین و ارائه‌ی دوره‌های آموزشی تخصصی برای مدیران ارشد در صنایع مختلف دلالت بر درک عمیق من از چالش‌های واقعی برنامه‌ریزی در سطوح مختلف سازمانی است.

ویژگی های شخصیتی:

۵. آینده نگری و توسعه گرایی

برخوردار از نگاه آینده نگر با توانایی پیش بینی روندها و چالش های پیش رو

علاقه مند به یادگیری مستمر و توسعه فردی و حرفه ای در مسیر تحول پایدار

۴. هوش هیجانی و مدیریت موقعیت ها

برخوردار از هوش هیجانی بالا در درک و مدیریت موقعیت های انسانی و سازمانی

توانمند در ریسک پذیری هوشمندانه و مدیریت مخاطرات با رویکرد پیشگیرانه

۳. انعطاف پذیری و سازگاری هوشمندانه

انعطاف پذیر در مواجهه با تغییرات محیطی و توانمند در انطباق سریع با شرایط متحول

دارای مهارت در مدیریت زمان و اولویت بندی فعالیت ها برای تحقق اثربخش اهداف

۲. نتیجه گرایی و تعهد به اهداف

نتیجه گرا با تمرکز بر دستیابی به اهداف سازمانی و ارتقای بهره وری در همه سطوح

متعهد و مسئولیت پذیر در قبال وظایف و تصمیمات با پیگیری مستمر تا حصول نتایج ملموس

۱. رهبری و مدیریت تیم ها

توانمند در راهبری و هدایت تیم ها در شرایط پیچیده با رویکرد انگیزشی و مشارکت محور

دارای روحیه کار تیمی و توانایی ایجاد هم افزایی در محیط های چندفرهنگی

برخی از دوره های آموزشی و مشاوره برگزار شده در صنایع مختلف



برنامه ریزی و هدفگذاری شرکت سیمان سپاهان

طراحی و اجرای جابجایی OKRS برنامه ریزی و هدفگذاری در شرکت سیمان سپاهان

- تبدیل استراتژی های سازمانی به برنامه های اجرایی قابل اندازه گیری با استفاده از نظام Objectives & Key Results
- توانمندسازی مدیران و سرپرستان واحدهای تولیدی و پشتیبانی در تدوین و پایش اهداف عملیاتی مبتنی بر استراتژی
- ایجاد فرهنگ سازمانی مبتنی بر شفافیت، پاسخگویی و هم افزایی از طریق استقرار نظام OKRS
- پایش و ارزیابی عملکرد تیم ها و واحدها با استفاده از شاخص های کلیدی و گزارش های دوره ای



برنامه ریزی و راهبردی عملیاتی در صنعت آب و فاضلاب

۱. برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی
۲. طراحی و استقرار نظام هدفگذاری و ارزیابی عملکرد (OKRS - KPI)
۳. پایش و کنترل عملیاتی
۴. راهبردی نوآوری عملیاتی و مدیریت
۵. مدیریت تغییر و تحول سازمانی



آموزش تخصصی برنامه ریزی و هدفگذاری ویژه مدیران ارشد سازمان ها و صنایع

گروه آموزشی برنامه ریزی و هدفگذاری (OKRS) برای مدیران ارشد صنایع و سازمان ها

این دوره آموزشی برای مدیران ارشد و سرپرستان واحدهای تولیدی و پشتیبانی طراحی شده است. هدف از این دوره، توانمندسازی مدیران در تدوین و پایش اهداف عملیاتی مبتنی بر استراتژی و ایجاد فرهنگ سازمانی مبتنی بر شفافیت، پاسخگویی و هم افزایی است.

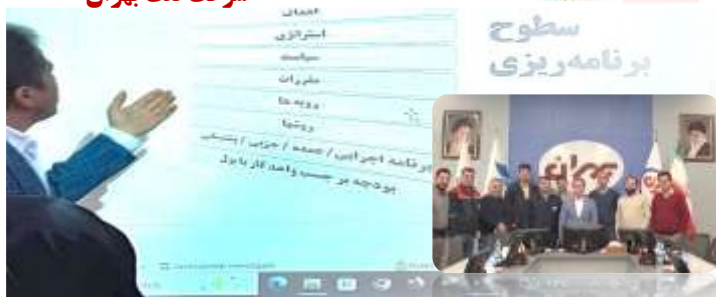


مهندسی ارزش شرکت توزیع برق منطقه ای کشور

برنامه عملیاتی برای پیاده سازی مهندسی ارزش در شرکت توزیع برق منطقه ای

۱. مانی و جابجایی مهندسی ارزش در صنعت توزیع برق
۲. پیاده سازی طراحی و ظرفیت سازی شبکه (جوابگویی از طراحی بیش از حد)
۳. کاهش تلفات انرژی و بهبود بهره وری اقتصادی
۴. افزایش قابلیت اطمینان و کاهش خاموشی ها با کمترین هزینه
۵. مدیریت هزینه های عملیاتی و نگهداری
۶. مهندسی ارزش در پروژه های سرمایه گذاری و توسعه شبکه
۷. پیاده سازی و نهادینه سازی مهندسی ارزش در سازمان

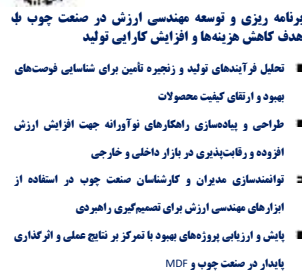
برنامه ریزی و مدیریت زنجیره تامین شرکت نفت تهران



برنامه ریزی و مدیریت در نیروگاه برق ری



نقش برنامه ریزی عملیاتی در بهره وری ویژه مدیران کسب و کار



برنامه ریزی در سازمان ثبت اسناد و املاک کشور



برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی تعاونی خاص کارکنان ایران خودرو



آینده پژوهی و برنامه ریزی تحول



برنامه ریزی راهبردی ویژه کارشناسان و مدیران وزارت صنعت

